

Hải Phòng, ngày 03 tháng 4 năm 2019

Số 40 /HCT-GĐ

**BÁO CÁO KẾT QUẢ SXKD NĂM 2018
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

Phần thứ nhất

THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2018

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG:

1. Thuận lợi

- Công ty thực hiện tốt công tác dân chủ, công bằng nên tạo được sức mạnh đoàn kết, thống nhất trong hành động, cùng nhau vượt khó phấn đấu hoàn thành mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra.

- Bộ máy quản lý Công ty tinh gọn, các ngành nghề sản xuất kinh doanh ổn định, hoạt động nhịp nhàng, hỗ trợ lẫn nhau khi gặp khó khăn. Đội ngũ CBCNV lành nghề, có nhiều kinh nghiệm và trách nhiệm cao trong công việc.

- Đơn vị luôn luôn nhận được sự chỉ đạo, giúp đỡ của lãnh đạo VICEM và các đơn vị thành viên trong VICEM, đặc biệt là sự giúp đỡ hiệu quả của Công ty Xi măng Vicem Hải Phòng.

- Ngành nghề kinh doanh xi măng, khai thác xe ca và đại lý dịch vụ Tàu biển còn nhiều tiềm năng phát triển.

2. Khó khăn

Nhiều phương tiện đã cũ, đến kỳ phải sửa chữa bảo dưỡng dẫn đến chi phí sửa chữa tăng cao, ảnh hưởng đến năng suất vận chuyển hàng hoá.

Giá nguyên nhiên liệu đầu vào biến động tăng, kể từ đầu năm đến thời điểm hiện tại giá nhiên liệu biến động 24 lần với tỷ lệ tăng là 17,28% tương ứng tăng 2.382 đồng/lít. Giá nhân công, vật tư phụ tùng phục vụ cho công tác sửa chữa cũng tăng dẫn đến chi phí vật tư, nhiên liệu, sửa chữa phát sinh tăng.

II. TỔNG QUAN VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018:

Bám sát các mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 thông qua; Ban Giám đốc đã chỉ đạo triển khai quyết liệt các giải pháp đối với từng lĩnh vực SXKD của Công ty. Kết quả thực hiện cụ thể như sau:

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018:

STT	Chỉ tiêu sản lượng	ĐVT	KH 2018	TH 2018	Tỷ lệ (%)	
					So Kế hoạch	So Cùng kỳ
1	KDXM	Tấn	65.500	65.703	100,31	104,05
2	Vận tải bộ	Tấn	447.468	630.009	140,79	132,42
		T.km	1.979.460	2.668.573	134,81	110,49
3	Bốc xúc	Tấn	336.000	569.424	169,47	160,59
4	Xe ca	Chuyển	5.304	5.338	100,64	99,37
		HK.km	10.403.075	11.008.198	105,82	104,07
5	Vận tải thủy	Tấn	282.960	295.605	104,47	108,34
		T.km	2.145.600	2.388.540	111,32	117,87

6	Vận tải biển	Tấn	134.590	123.734	91,93	65,86
		T.km	98.835.085	99.801.133	100,98	75,41
CỘNG		Tấn	1.266.518	1.684.475	133,00	124,39
		T.km	102.960.145	104.858.246	101,84	76,66
		HK.km	10.403.075	11.008.198	105,82	120,43

Trong năm mặc dù thị trường kinh doanh xi măng khó khăn. Thời tiết mưa nhiều, thị trường tiêu thụ xi măng ngày cạnh tranh mãnh liệt do có nhiều chủng loại xi măng, cung vượt cầu, giá bán các loại xi măng chênh lệch cao nhưng đơn vị đã bám sát thực tế thị trường để có những cơ chế giải pháp phù hợp nên vẫn đảm bảo kế hoạch tiêu thụ đề ra, tăng 4,05% so cùng kỳ. Tuy sản lượng tiêu thụ so kế hoạch không tăng nhưng so với mức tiêu thụ trong năm của các nhà phân phối, đơn vị vẫn được đánh giá là Nhà phân phối chuyên doanh chủng loại xi măng Hải Phòng có mức tăng trưởng ấn tượng, được Công ty Xi măng Vicem Hải Phòng ghi nhận, khen thưởng.

Xe ca phục vụ Vận chuyển CBCNV xi măng Vicem Hải Phòng giảm do Công ty xi măng Vicem Hải Phòng tinh giảm lao động. Đơn vị đã đẩy mạnh khai thác dịch vụ hợp đồng du lịch nên đã đảm bảo kế hoạch đề ra.

Vận tải thủy do ảnh hưởng của việc tiêu thụ xi măng nên phương tiện vận chuyển xi măng tại bến Vật tư nông nghiệp gặp nhiều khó khăn, tàu vận chuyển chưa đạt hết số vòng quay, thời gian dôi nhật chờ đợi trả hàng kéo dài.

Vận tải biển từ đầu tháng 7/2018 đơn vị đã bàn giao tàu CFC03 cho Công ty tài chính cổ phần xi măng (nay là Công ty tài chính cổ phần Tín Việt), công tác khai thác dịch vụ tàu biển gặp nhiều khó khăn do đơn giá tàu dịch vụ thuê ngoài tăng cao nên từ tháng 7/2018 đơn vị đã tạm dừng khai thác, chờ theo dõi diễn biến mới. Vì vậy, sản lượng và doanh thu tàu biển giảm mạnh so với kế hoạch đề ra.

Tổ chức thực hiện và đẩy mạnh năng suất lao động ngành nghề vận tải bộ và bốc xúc, nên năm 2018 đơn vị đã hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra, tổng sản lượng đạt 1.684.475 tấn = 133,0 % kế hoạch, tăng 24,66 % so cùng kỳ.

2. Thực hiện mục tiêu kế hoạch tài chính năm 2018:

STT	Chỉ tiêu tài chính	ĐVT	KH 2018	TH 2018	Tỷ lệ (%)	Tỷ lệ (%)
					So KH	So cùng kỳ
1	Tổng doanh thu	Tr.đồng	108.109	122.701	113,50	105,05
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	2.400	2.773	115,54	118,00
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.920	2.197	114,43	117,42
4	Nộp ngân sách	Tr.đồng	3.350	4.180	124,77	105,29
5	Dự kiến cổ tức	%	6	7	116,67	116,67
6	Quỹ lương	Tr.đồng	10.600	10.950	103,30	106,78

Về Doanh thu: là năm có tổng doanh thu cao nhất từ trước đến nay và là năm thứ ba đạt mức tổng doanh thu trên 100 tỷ đồng.

Về Lợi nhuận: do tăng cường công tác quản trị điều hành hiệu quả bằng cách tăng năng suất lao động, tiết giảm chi phí quản lý, thực hành tiết kiệm nên lợi nhuận trước thuế được đảm bảo và tăng trưởng, đạt 115,54% so kế hoạch, tăng 18% so cùng kỳ. Đời sống người lao động được nâng cao, lợi ích của các cổ đông được quan tâm tăng trưởng.

3. Lao động tiền lương :

Đơn vị đã tập trung chỉ đạo các phòng ban đơn vị tìm mọi giải pháp, tăng cường trong quản trị điều hành, phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu KHSXKD mà VICEM giao, tạo động lực cho CBCNV và người lao động thi đua hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và tiền lương theo kế hoạch đề ra.

Thực hiện tốt việc sắp xếp bố trí lao động hợp lý, tinh giảm biên chế lao động, theo yêu cầu SXKD khi cần thiết đơn vị chỉ bổ sung lao động thời vụ nhằm giảm chi phí cố định, tăng năng suất lao động, nâng cao thu nhập cho người lao động.

Tổng quỹ tiền lương: 10,95 tỷ đồng/10,6 tỷ đồng tăng 3,3% so với kế hoạch; tăng 6,78% so cùng kỳ.

Số lao động bình quân năm 2018 là 101 người/ 105 người = 96% so với KH và bằng 93% so với cùng kỳ.

Năng suất lao động bình quân năm 2018: 140,89 triệu đồng/ng/năm so với 127,45 triệu đồng/ng/năm bằng 110,54% so với kế hoạch.

Tiền lương bình quân của người lao động là 9,03 triệu đồng/người/tháng = 112,93% so kế hoạch, tăng 14,18 % so cùng kỳ.

4. Công tác đầu tư và sửa chữa lớn :

Đầu tư thêm 02 xe tải ben trọng tải 9,1 tấn phục vụ vận chuyển nguyên vật liệu hàng hóa kết hợp trung chuyển xi măng đến các đại lý đáp ứng yêu cầu SXKD và chiến lược phát triển kinh doanh xi măng của Công ty theo Nghị quyết HĐQT số 41/NQ-HĐQT ngày 12/04/2018;

Tổ chức sửa chữa tàu HP3349 định kỳ trên đà theo quy định của đăng kiểm đúng tiến độ yêu cầu, tiết kiệm chi phí, đáp ứng kế hoạch vận chuyển nguyên liệu cung cấp cho Xi măng Hải Phòng.

5. Công tác tổ chức và quản lý :

- Làm tốt công tác tư tưởng, tạo sự đoàn kết thống nhất cao trong việc thực hiện các mục tiêu, định hướng của Hội đồng quản trị , Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 đã đề ra;

- Sắp xếp bố trí lao động và điều hành phương tiện hợp lý, nâng cao năng suất lao động; thực hành tiết kiệm, giảm chi phí trong các khâu sản xuất. Tăng cường công tác phát triển mở rộng thị trường và phương thức bán hàng, nâng cao sản lượng tiêu thụ xi măng bao cho Xi măng Hải Phòng.

- Bố trí chức danh Trưởng ban kiểm soát chuyên trách theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và quy định của Pháp luật, kiện toàn bộ nhiệm chức danh Kế toán trưởng Công ty từ tháng 5/2018. Hoàn tất quy trình và gia hạn hợp đồng thuê Giám đốc điều hành kể từ tháng 8/2018.

- Nâng cao trình độ quản trị, xây dựng hoàn thiện chức năng, nhiệm vụ và quy trình, tiến độ luân chuyển chứng từ để làm cơ sở đánh giá năng suất, chất lượng, hiệu quả công việc của CBCNV.

- Thực hiện đúng chức trách và quyền hạn của mình trong việc điều hành Công ty theo điều lệ quy định. Chủ động, quyết liệt trong điều hành, bám sát kế hoạch để tổ chức thực hiện tốt mục tiêu; bố trí lao động và luân chuyển phương tiện hợp lý, quan tâm đến đời sống và quyền lợi của người lao động, áp dụng cơ chế lương, thưởng hợp lý tạo động lực để người lao động thi đua tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

17563-C
TY
AN
DỊCH VỤ
MĂNG
NG
PHẢI PH

- Chấp hành nghiêm chỉnh việc lập và thực hiện báo cáo tài chính theo đúng chuẩn mực kế toán và thực hiện công tác báo cáo, công bố thông tin theo đúng quy chế công bố thông tin, đảm bảo sự minh bạch đối với các cổ đông.

- Thường xuyên làm tốt công tác an toàn trong lao động sản xuất ; tổ chức lớp học cấp chứng chỉ PCCC cho 41 CBCNV. Thành lập hệ thống an toàn viên ở cơ sở, cấp phát BHLĐ, trang thiết bị an toàn phục vụ sản xuất đầy đủ, chỉ đạo tổ chức cơ sở kết hợp cùng Công đoàn kiểm tra , đôn đốc nhắc nhở việc chấp hành kỷ luật lao động, ATVS môi trường theo định kỳ hàng tháng. Kết quả, trong năm 2018 đơn vị không có vụ tai nạn nghiêm trọng nào, đảm bảo tốt công tác an toàn trên mọi mặt hoạt động SXKD;

- Xây dựng các phong trào thi đua 6 tháng đầu năm, 6 tháng cuối năm và thi đua theo chuyên đề với những chỉ tiêu cụ thể, thiết thực gắn với khen thưởng động viên kịp thời tạo động lực thúc đẩy hoạt động SXKD.

- Chú trọng trong công tác đào tạo cán bộ đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ phát triển công ty , cử cán bộ tham gia học tập lý luận chính trị và nâng cao nghiệp vụ tại Viện công nghệ xi măng theo kế hoạch của Vicem; tổ chức tham gia khảo luận phát triển thị trường tạo định hướng phát triển doanh nghiệp.

6. Công tác đoàn thể :

BCH Đảng bộ duy trì thường xuyên công tác giáo dục chính trị tư tưởng cho Cán bộ đảng viên, CNLĐ để mỗi người luôn có nhận thức đúng đắn về những thuận lợi, khó khăn của đơn vị, nâng cao ý thức trách nhiệm của mỗi người, chấp hành thực hiện nghiêm mọi đường lối chủ trương của Đảng, chính sách Pháp luật của Nhà nước, chấp hành tốt nội quy, quy chế của Công ty.

Duy trì và triển khai thực hiện Chỉ thị 05 của Bộ Chính trị về “Đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh” tạo sự chuyển biến về nhận thức, phong cách làm việc tích cực, hiệu quả trong toàn thể CB đảng viên và CNLĐ.

Tích cực tham gia học tập nghị quyết và phong trào do Đảng ủy cấp trên đề ra. Hoàn thành công tác bồi dưỡng lý luận chính trị cho 08 đảng viên mới.

Công đoàn đã làm tốt chức năng, nhiệm vụ trong việc bảo vệ quyền lợi hợp pháp, chính đáng của người lao động, chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động, tích cực trong việc xây dựng và tham gia các phong trào thi đua LĐSX, góp phần vào sự phát triển ngày càng bền vững của Công ty.

Tổ chức Đoàn thanh niên luôn tích cực tham gia các hoạt động của Công ty và của tổ chức nhằm góp phần xây dựng Công ty phát triển vững mạnh.

**Kết luận : Năm 2018 mặc dù còn nhiều khó khăn thách thức, nhưng được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo của Tổng Công ty Công nghiệp Xi măng Việt Nam ; Sự tạo điều kiện quan tâm giúp đỡ của các đơn vị cùng ngành ; Sự lãnh đạo, chỉ đạo thường xuyên, kịp thời của Hội đồng quản trị ; Sự đồng thuận và nỗ lực cố gắng của tập thể Ban lãnh đạo và người lao động trong công ty. Đơn vị đã vượt khó, hoàn thành toàn diện kế hoạch SXKD năm 2018, các chỉ tiêu sản lượng, tài chính đều đạt và vượt kế hoạch đề ra. Đời sống CBCNVLĐ được nâng cao, Công ty ngày càng ổn định và phát triển, năm sau cao hơn năm trước.*

Phần thứ hai
MỤC TIÊU, BIỆN PHÁP
THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

I. Điều kiện hoạt động:

*** Thuận lợi**

Thành phố tiếp tục có những bước tiến mới trong việc phát triển kinh tế xã hội, tạo đà thúc đẩy các doanh nghiệp trên địa bàn đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, mở rộng quy mô. Môi trường kinh doanh ngày càng được cải thiện, thu hút nhiều nguồn vốn từ các doanh nghiệp lớn trong và ngoài nước đầu tư, giúp gia tăng động lực phát triển của Thành phố.

Luôn nhận được sự tạo điều kiện, giúp đỡ của Tổng công ty Công nghiệp Xi măng Việt Nam và các Công ty thành viên.

Ban lãnh đạo Công ty năng động, chủ động trong điều hành sản xuất. Đội ngũ Cán bộ công nhân viên đoàn kết, thống nhất, quyết tâm cao trong việc thực hiện nhiệm vụ Sản xuất kinh doanh được giao.

*** Khó khăn**

Điều kiện thời tiết ngày càng khắc nghiệt khó đoán. Mưa bão, lũ lụt, thiên tai xảy ra với tần suất, cường độ cũng như phạm vi ảnh hưởng ngày càng lớn. Ảnh hưởng trực tiếp đến công tác đảm bảo an toàn trong sản xuất kinh doanh cũng như tiêu thụ xi măng.

Mức Lương tối thiểu vùng tiếp tục theo lộ trình của Chính Phủ tăng từ 3.980.000 đồng lên 4.180.000 đồng (tương đương tăng 105%), dẫn đến chi phí BHXH, BHYT, BHTN phát sinh tăng.

Phương tiện vận tải đã cũ, xuống cấp. Các quy định về an toàn kỹ thuật phương tiện ngày càng siết chặt dẫn đến chi phí sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện tăng cao. Các chi phí phục vụ công tác vận tải như: nhiên liệu, vật tư phụ tùng, nhân công sửa chữa, chi phí cầu đường, bến bãi,... đều có xu hướng tăng; đặc biệt giá xăng dầu dự báo sẽ tăng mạnh trong năm 2019 do áp dụng thuế môi trường mới và diễn biến phức tạp của kinh tế thế giới. Qua đó ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả kinh doanh vận tải.

Thị trường tiêu thụ xi măng bao dự kiến gặp rất nhiều khó khăn do cung vượt cầu, sức cạnh tranh trên thị trường gia tăng do sự xâm nhập ngày càng sâu của các loại xi măng giá rẻ. Lực lượng lao động phổ thông phục vụ bốc xếp xi măng ngày càng già hóa, thiếu nhữ lao động.

Tàu Hồng Bàng 68 đến hạn phải lên đà sửa chữa. Bộ khung thuyền viên của tàu Hồng Bàng 68 chưa ổn định, việc thay thế khi có người xin nghỉ gặp nhiều khó khăn do nguồn thuyền viên vận tải biển tuyến nội địa ngày càng thiếu, chi phí tiền lương thuyền viên và các chi phí phục vụ khai thác tàu ngày càng gia tăng, tàu có trọng tải nhỏ chỉ phù hợp hoạt động chuyên tuyến trong khu vực phía Nam, đối với các tuyến xa khai thác không hiệu quả, gây ảnh hưởng đến kế hoạch khai thác vận chuyển hàng hóa khi thị trường xi măng tiêu thụ chậm.

Khai thác xe ca gặp khó khăn do Xi măng Hải Phòng tiếp tục tình giảm lao động dẫn đến số ca xe phục vụ chuyên chở CBCNV Xi măng Hải Phòng giảm (từ tháng 2/2019 giảm bình quân 3 chuyến/ngày dự tính giảm 500 triệu doanh thu/năm), thị trường khai thác dịch vụ vận chuyển du lịch, thăm quan cạnh tranh ngày càng tăng, yêu cầu khách hàng ngày càng cao, gây ảnh hưởng đến sản lượng và doanh thu của bộ phận Xe Ca.

Phương tiện vận chuyển xi măng tiêu thụ năng suất và hiệu quả thấp, chưa phát huy hết hệ số quay vòng do tình hình tiêu thụ xi măng vẫn còn chậm.

N:0200
CỘNG
HÒA
VĂN TÁ
HẢI F
BẢNG

II. Kế hoạch kinh doanh:

Từ đánh giá tổng quan tình hình kinh tế và các yếu tố gây ảnh hưởng đã nêu, Đơn vị đã triển khai xây dựng chủ đề “Đoàn kết – Đổi mới – Phát triển – Tăng trưởng” làm định hướng triển khai hành động xuyên suốt trong năm với mục tiêu kế hoạch cụ thể:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2019	Tỷ lệ (%)
1	Sản lượng sản xuất	tấn	1.618.771	1.402.000	86,6
1.1	Vận tải bộ	tấn	630.009	550.000	87,3
1.2	Bốc xúc	tấn	569.424	480.000	84,3
1.3	Xe Ca	chuyến	5.338	5.340	100,0
1.4	Vận tải thủy	tấn	295.605	300.000	101,5
1.5	Tàu biển	tấn	123.734	72.000	58,2
2	Sản lượng tiêu thụ	tấn	65.703	70.000	106,5
2.1	Kinh doanh xi măng	tấn	65.703	70.000	106,5
3	Tổng doanh thu	Tr. Đồng	122.701	120.319	98,0
4	Lợi nhuận trước thuế	Tr. Đồng	2.773	2.850	102,8
5	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Vốn chủ sở hữu	%	7,81	8,02	102,0
6	Nộp Ngân sách nhà nước	Tr. Đồng	4.180	3.950	94,5
7	Quỹ tiền lương	Tr. Đồng	10.950	11.000	100,5
8	Tỷ lệ chia cổ tức	%	7	7	100,0

3. Lao động tiền lương

- Dự kiến kế hoạch sử dụng lao động là 96 người giảm 5% so năm 2018.
- Năng suất lao động tăng từ 6 % đến 10% so với năm 2018.
- Tiền lương bình quân tăng thấp nhất bằng 5% so với năm 2018.

4. Kế hoạch đầu tư và sửa chữa lớn :

4.1. Kế hoạch đầu tư:

Căn cứ tình trạng kỹ thuật phương tiện vận tải do đầu tư mua sắm đã lâu, cũ lạc hậu về vật tư thay thế, một số phương tiện đã sử dụng hết khấu hao, thời gian đăng kiểm ngắn, trọng tải nhỏ khai thác không hiệu quả. Để bổ sung năng lực vận tải nội bộ, tiếp tục mở rộng thị trường, đẩy mạnh và phát triển định hướng chiến lược kinh doanh xi măng. Dự kiến đầu tư mua sắm bổ xung 02 xe tải ben trọng tải 9,1 tấn với tổng giá trị dự tính 1,25 tỷ đồng (bao gồm cả thuế GTGT), từ nguồn vốn tự có của Công ty.

4.2. Kế hoạch sửa chữa lớn:

Sửa chữa Tàu HP 3134 đến hạn trên đà (định kỳ 5 năm) theo quy định của đăng kiểm với tổng giá trị tạm tính là 250 triệu đồng.

Sửa chữa Tàu biển Hồng Bàng 68 hạn trên đà (định kỳ 5 năm) theo quy định của đăng kiểm với tổng chi phí sửa chữa dự tính là 1,05 tỷ đồng, phân bổ trong 3 năm (năm 2020, 2021 và 2022).

5. Công tác tổ chức và quản lý :

- Phát huy nguồn nội lực, quản lý sử dụng hiệu quả mọi nguồn vốn, đáp ứng kế hoạch SXKD của Công ty.
- Đào tạo, kèm cặp cán bộ quản lý để nâng cao năng lực lãnh đạo và xây dựng lực lượng kế tiếp để ổn định và phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Thường xuyên đôn đốc, kiểm tra công tác an toàn lao động; PCCC; an toàn giao thông đường bộ, đường sông và đường biển, đảm bảo giữ gìn tốt an ninh trật tự khu vực quản lý; Đơn vị an toàn.
- Tiếp tục nâng cao trình độ quản trị, sắp xếp bố trí lao động và điều hành phương tiện hợp lý; Hoàn thiện chức năng nhiệm vụ của từng bộ phận, cán bộ chủ chốt đặc biệt là các phòng ban chuyên môn cho phù hợp với xu hướng phát triển nhằm phát huy hết năng lực của mỗi cán bộ, nhân viên, nâng cao công tác tham mưu có hiệu quả của các phòng ban chuyên môn.
- Thực hành tiết kiệm, giảm chi phí trong các khâu sản xuất, nâng cao hiệu quả SXKD;
- Chủ động tìm kiếm việc làm, mở rộng thị trường, tăng độ phủ của hàng phân đầu tăng sản lượng bán xi măng bao so với năm 2018. Tiếp tục phát triển dịch vụ Đại lý và đẩy mạnh khai thác dịch vụ thăm quan, du lịch xe ka .
- Năng động trong công việc, điều hành linh hoạt, phù hợp với tình hình thực tế, sát với diễn biến của thị trường để nâng cao sản lượng, tăng năng suất lao động. Quyết tâm thực hiện thắng lợi kế hoạch SXKD năm 2019.

6. Công tác đoàn thể :

Tiếp tục làm tốt công tác giáo dục chính trị tư tưởng cho cán bộ đảng viên, tạo sự đoàn kết, đồng thuận trong việc thực hiện chức trách nhiệm vụ được giao.

Chỉ đạo, phối hợp cùng các tổ chức đoàn thể trong Công ty xây dựng phong trào thi đua với những nội dung trọng tâm, cụ thể, thiết thực và hình thức khen thưởng động viên kịp thời nhằm thúc đẩy tinh thần thi đua lao động, sáng tạo, của mỗi cán bộ công nhân góp phần nâng cao năng suất, chất lượng công việc và hiệu quả kinh doanh.

Kính thưa: Quý vị cổ đông

Với sự quan tâm chỉ đạo, tạo điều kiện giúp đỡ của Tổng công ty, sự ủng hộ giúp đỡ của Công ty xi măng Vicem Hải Phòng, sự quan tâm ủng hộ của Quý vị cổ đông cùng các giải pháp tăng cường trong công tác quản trị, điều hành hiệu quả, thực hành tiết kiệm chống lãng phí, nâng cao chất lượng và năng suất lao động. Chắc chắn năm 2019 đơn vị sẽ hoàn thành tốt kế hoạch SXKD và mục tiêu đề ra.

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty, xin Kính chúc các quý vị đại biểu khách quý; các quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc, thành đạt.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn !

Nơi nhận: 
- Cổ đông HCT;
- HNX, UBCK;
- Vicem (để B/c);
- HĐQT, BKS;
- Website: vtxmhp.com.



Khoa Năng Tuyên